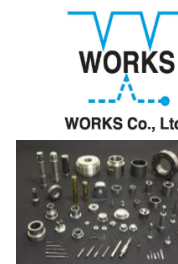


- 所在地／福岡県遠賀郡遠賀町虫生津1445-1
- 業種／製造業（精密微細部品の製造）
- 従業員／60名
- 創立／1991年
- URL／<http://wks-co.com>



夢のあるものづくり
株式会社ワークス



■取組のきっかけ

・毎月の残業時間の上限を42時間と定め、削減に取り組んでいるが、数名が上限を超えており、それも特定の者に偏っている。

・残業時間の削減と平準化が急務と感じ、幅広く技術を保有している技術者（多能工）の推進の重要性を改めて感じていた。

■取組効果

①「星取表」の作成を行ったことで、勤続年数と保有技術が等しくないことが分かった。また、最終仕上げ加工まで出来る技術者が偏っていることもわかった。

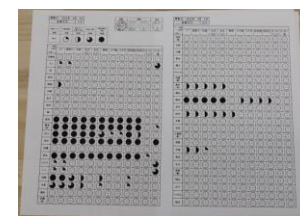
②具体的な教育プランを作成したことで、教育者として幅広く技術を保有している技術者（多能工）が少なく、保有技術が偏っていることがわかった。また、技術の底上げが必要なこともわかった。

③多能工化を目指し、具体的な教育を行ったことで、品質管理グループでは、1人作業が解消でき、残業時間の削減、平準化が実現できた。

■取組内容

①「星取表（スキルマップ）」の作成

⇒現在の個人個人の保有技術を確認・把握するために、加工や測定技術において、誰がどのようなことができるのかを洗い出し、習熟度がわかる「星取表」を作成



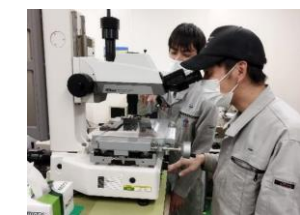
②具体的な教育プランの作成

⇒その「星取表」をもとに、技術の底上げができるよう、会社の重点施策として多能工化を目指して具体的な教育プランを作成

項目	担当者	内容	期	月	日	時間	場所
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	10月	15日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	10月	22日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	10月	29日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	11月	5日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	11月	12日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	11月	19日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	11月	26日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	12月	3日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	12月	10日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	12月	17日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	12月	24日	10時	12時	研修室
多能工化教育	山本 太郎	多能工化教育	12月	31日	10時	12時	研修室

③教育の実施

⇒多能工化を目指し、各部署ごと又は部署を超え、具体的な教育の実施



■担当者メッセージ

・目指した姿にはまだ遠いものの、品質管理グループでは、実際に1人作業が解消でき、残業の削減や平準化ができた。この効果は大きく、横展開していきたい。

・コロナの影響で休む人が多かったことが助け合いや多能工化へのきっかけとなり、後押しとなったことは良かったと思うし、今後も教育を継続して実行していきたい。